

PROJEKTBEISPIEL

„EXISTENZGRÜNDUNG“

Nr. 0002

**UNTERNEHMENSART**

Gründer-Duo Ü40 aus Führungsfunktion heraus;
Gründung erfolgte als GmbH & Co.KG

**ANZAHL
BESCHÄFTIGTE**

1 bis 9

**BRANCHE**

Herstellung und Handel privater Investitionsgüter

**ZIEL /
AUFGABENSTELLUNG**

Die zwei erfahrenen Führungskräfte suchten einen fachlich versierten „Sparingspartner“ zur Überprüfung und Konkretisierung ihrer Geschäftsidee in Bezug auf die wirtschaftliche Tragfähigkeit und Möglichkeiten der Finanzierung von Investitionen und Betriebsmittel. Zugleich wünschten sie sich Unterstützung bei der Vorbereitung der Markterschließung und weiteren Digitalisierung des angedachten Geschäftsmodells.

Da beide Gründer sich bereits in der etablierten Lebensphase mit Verpflichtungen für Familie, „Haus und Hof“ hatten, galt es, die Risiken besonders kritisch zu betrachten und in der Geschäftsmodellentwicklung für eine entsprechende Minimierung zu sorgen. Zugleich war der Kontakt zu entsprechenden Banken herzustellen und für die erforderliche Finanzierung Sorge zu tragen.

**LEISTUNGSUMFANG**

- Aufnahme des Qualifikationsprofils der Gründer
- Analyse/Diskussion der aktuellen Geschäftsidee
- Unterstützung bei der Prüfung der Chancen und Risiken am Markt
- Hilfestellung zur Erarbeitung einer wirtschaftlich nachhaltig tragfähigen Geschäftskonzeption
 - Marketing/Vertrieb, Definition Marketing- und Markteintrittsstrategie
 - Aufbau- und Ablauforganisation inklusiv Rechtsformwahl und Digitalisierung
 - Kalkulation/Preisfindung und Rabattsystem
- Investitionsplanung
- Finanzierungsplan, Einbeziehung Fördermöglichkeiten, Begleitung bei der Antragstellung
- Ermittlung Kostenstruktur/Budgetierung
- Umsatz- und Ergebnisplanung nach Zielgruppen/Sortimenten
- Liquiditätsplanung unter Berücksichtigung auch von Anlauf- und Saisoneffekten
- Erarbeitung eines Maßnahmenkataloges zur weiteren Umsetzung
- Erstellung der entsprechenden Dokumentationen für die eigene Umsetzung sowie Banken und Fördermittelgeber

**ERGEBNIS**

In gemeinsamen Workshops wurde die Geschäftsidee der Gründer analysiert/-diskutiert und umsetzungsfähig konkretisiert. Die Dokumentation erfolgte als professioneller Geschäftsplan, auf dessen Grundlage auch eine finanzierende Bank gewonnen werden konnte.